

# Estudio e implementación para mejorar la productividad en una planta de FIBROCEMENTO<sup>1</sup>

## Study and implementation to improve productivity in a CEMENT plant

Julio Alfonso Cortina Navarro<sup>2</sup>

### FORMA DE CITACIÓN

Cortina, J.A. (2013), Estudio e implementación para mejorar la productividad en una planta de fibrocemento. *Revista Dimensión Empresarial*, vol. 11. núm. 2, pp. 89-97.

### RESUMEN

Este artículo de investigación es producto del trabajo de grado de la maestría en ingeniería administrativa. Se desarrolló como un estudio e implementación de mejoras en la productividad de la línea de producción a través de la aplicación de estrategias, técnicas de análisis y evaluaciones existentes. Su objetivo fue el mejoramiento de la productividad en la planta de FIBROCEMENTO, sustentado en la problemática de baja productividad en la línea de producción de placas, la cual reflejaba bajos resultados financieros de la compañía frente a los presupuestados. Los resultados permitieron generar efectos positivos frente a la problemática en cuanto a la cadencia y el rendimiento de materia prima, pero para los paros y rotura de producción se deben plantear nuevas estrategias con el fin de conseguir las metas.

**Palabras clave:** Cadencia, estrategias, metas, productividad y rendimiento

### ABSTRACT

This research paper is the work of master degree in administrative engineering, in which a study development and implementation of improvements in the productivity of the production line through the implementation of strategies, analysis techniques and existing assessments. Whose aim was to improve productivity in CEMENT plant, supporting the low productivity problem in plate production line, which reflected lower the company's financial results versus budgeted. The results led to positive effects against the problem in terms of the rate and yield of raw material, but for production stoppages and break new strategies must be raised in order to achieve the goals.

**Keywords:** Cadence, strategies, goals, productivity and performance.

## INTRODUCCIÓN

Los conocimientos y experiencias adquiridas generan la base fundamental para el desarrollo de métodos y aplicaciones gerenciales que conllevan a obtener altos resultados industriales, costos óptimos que permiten lograr la competitividad y el sostenimiento en el mercado nacional e internacional. Debido a su vasto desarrollo en Colombia, la industria del fibrocemento busca generar valor para la sociedad y afianzar sus productos como los que tienen una mayor participación en el mercado; esto basado en políticas claras por parte de sus directivas, en interrelación con sus trabajadores, en la búsqueda del bien común y la

productividad para la empresa (Kaplan, Norton, 1997). Una productividad basada en procesos óptimos, capacitación del recurso humano y ética ambiental para el desarrollo sostenible de las empresas de este sector.

Se asume que el ideal de un país, es crear y conservar altos niveles de vida para sus ciudadanos. Pero ello depende de la capacidad que tengan los elementos económicos de cada nación para alcanzar altos niveles de productividad y para mantenerlos e incrementarlos a través del tiempo. Así, la productividad aparece como uno de los eslabones que permiten encontrar el camino hacia el desarrollo empresarial, nos conduce a generar en el ser humano un

<sup>1</sup> Artículo de reflexión. Recibido el 17 de julio de 2013. Aprobado en noviembre 12 de 2013.

<sup>2</sup> Docente de planta de la Universidad Autónoma del Caribe, Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Barranquilla, Colombia. Correo: [julio.cortinanavarro@uac.edu.co](mailto:julio.cortinanavarro@uac.edu.co)